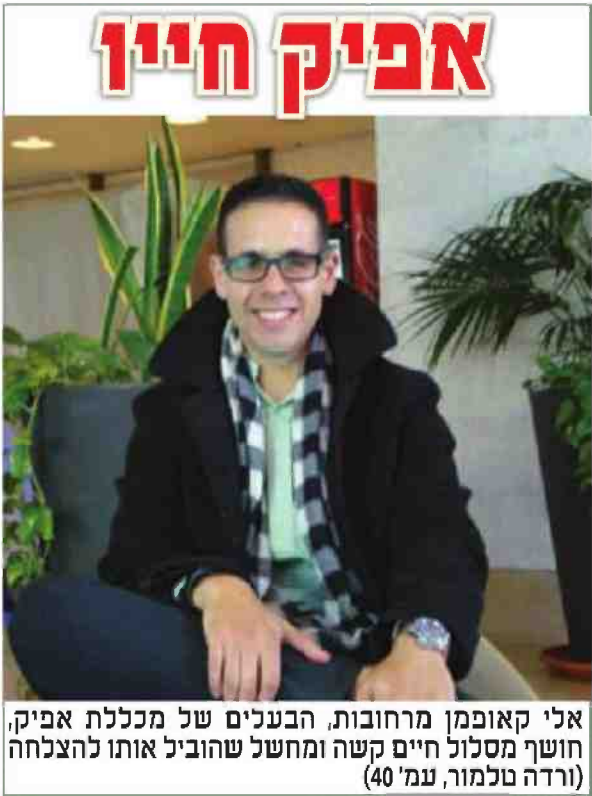


|                              |            |                   |         |     |             |
|------------------------------|------------|-------------------|---------|-----|-------------|
| 50902225-5                   | 10/12/2015 | (גל-גפן) (רחובות) | עמוד 40 | 1/2 | 26.92x26.19 |
| אחרמכללת אפיק פיננסי - 36070 |            |                   |         |     |             |



אלי קאופמן מרחובות, הבעלים של מכללת אפיק, חושף מסלול חיים קשה ומחשל שהוביל אותו להצלחה (ורדה טלמור, עמ' 40)

שעובדת כל חייה ככות עזר במרכז הרפואי 'קפלן', אב שהפך לנכה ומשולל יכולת עבודה בזמן בו אלי היה נער צעיר. אבל, מסתבר, שגם תנאי פתיחה כאלה ניתן לשנות בכוח ההבנה וההחלטה, שכן ניתן להפוך את הקערה על פיה ולהצליח. "יש לי משקעים שקשה מאוד לרפא, אבל לקחתי אותם למקום אחר. המשקעים האלה עצבו אותי", הוא אומר. הוא בא ממשפחה שומרת מסורת, אב דתי, האם לא. "למדתי בכמה מקומות, זרקו אותי ממקום למקום". התחלת סאגת הלימודים הייתה בבית ספר דתי בשם 'נועם' בקרית משה. בית ספר שנמצא בשכונה מרוחקת מאוד מביתו אז (וגם היום) ברחוב ההגנה ברחובות, בסביבה דתית. ארבע שנים למד שם ובכיתה ה' הועבר לבית ספר דתי אחר, 'מעלות משולם' שבו למד שנתיים ושוב הועבר, הפעם לפנימייה ומכאן ואילך המעברים הפכו תכופים. גם אחותו נשלחה לפנימייה בכיתה ז', הוא מספר. "בכיתה ז' הלכתי לפנימייה של 'אחוזת יעקב' בגן יבנה. בכיתה ח' הלכתי לחטיבה הדתית ברחובות. בכיתה ט' עברתי לפנימיית 'בית

כתבה וצילמה ורדה טלמור

כיום אלי קאופמן נוהג בג'יפ מרצדס חדש מודל 2015, שרכש לפני חודשיים- שלושה והוא לא קיבל אותו מתנה מהורים. כיום, בתקופה בה מחירי הדירות רושמים שיאים חדשים, לאלי קאופמן ולרמה רעייתו, עורכת דין במקצועה, יש דירה בת ארבעה חדרים ברחובות שבה הם גרים עם שלושת ילדיהם ועוד דירה נוספת שרכשו בראשון לציון להשקעה. את הכול, הוא אומר, עשה-רכש בעצמו, בשתי ידיו ובעשר אצבעותיו. לבדו, בעבודה בשוק ההון אותה התחיל בהיותו בן 20. כיום, אלי קאופמן, 32, הוא הבעלים של מכללת אפיק להכשרות שונות בתחומי שוקי ההון שמעסיקה צוות של כ-15 מרצים ושמונה אנשי מינהלה. שום דבר בהתחלת חייו לא רמז על העתיד לבוא. נהפוך הוא. ילדות קשה של מצוקה אישית לצד מצוקה משפחתית. ילד שנזרק מבתי הספר, שעבר את כל שנות ילדותו ונערותו בפנימיות רחוק מהבית, התרועעות עם החברים הלא נכונים. אם שהיא מפרנסת יחידה

|                              |     |    |      |          |          |            |            |
|------------------------------|-----|----|------|----------|----------|------------|------------|
| 17.99x26.5                   | 2/2 | 41 | עמוד | (רחובות) | (גל-גפן) | 10/12/2015 | 50902669-7 |
| אחרמכללת אפיק פיננסי - 36070 |     |    |      |          |          |            |            |



אלי ורמה קאופמן

אין דברים כאלה". בגיל 24 פתח את העסק והתחיל להדריך ולאמן אישית אחרים בשוק ההון כשהוא נוסע בכל הארץ, הוא אומר. "ידעתי אז שאני מרוויח באופן קבוע ושיטתי בין אלף לשלושת אלפים דולר כל חודש ואז אמרתי, 'אני מרוויח - בוא נמנף את זה'. בגיל 27 הרחיב את פעולתו, הקים כיתות לימוד מסחר בשוקי ההון בפארק המדע ברחובות. תחילה קרא לזה 'אפיק פיננסים' והיום 'מכללת אפיק' שיש בה גם אפיק פיננסים - נושא הפיננסים של הכשרות בתחומי שוק ההון. יש במכללה חטיבות נוספות כמו אפיק יזות ואפיק נדל"ן, שאותו, אגב, מנהלת רמה קאופמן רעייתו. בין המרצים עורכי דין, סוחרים שוק ההון, יזמים של פינוי בינוי והשקעות נדל"ן בארצות הברית וגם אפיק השמה, שדואגים לעבודה לסטודנטים".

ולא מדובר כאן בתואר אקדמי, אלא ב"לימודי פרקטיקה בעולם העסקים והנדל"ן". בין 4,000 ל-5,000 תלמידים למדו אצלם עד היום, הוא אומר. "יש לי סיפורים על אנשים שהרוויחו ועל אנשים שהפסידו. יש לי רואי חשבון וכלכלנים שבאים ללמוד אצלי. בשורה התחתונה מה שיקבע רווח או הפסד, זה החוסן המנטלי של הסוחר, היכולת שלו מחד לא להתלהב כשיש רווחים גדולים, לדעת למתן את עצמו - לא להיכנס לסחרור רווחים כשהוא חושב שהוא מלך העולם שיכול להרוויח יותר ואז נכנס לסיכון - ואז נופל. מאידך, אם הוא חווה רצף כישלונות וטעויות, לרעת ללמוד מהן ולא לחזור על אותה טעות - ולא לקחת את זה למקום של דיכאון ושל ויתור על המקצוע". "יש כל מיני סגנונות מסחר, מסוכן יותר ומסוכן פחות: מסחר לטווח קצר ומסחר לטווח ארוך. אפשרות לעשות תשואות גבוהות במעט יותר זמן ותשואות נמוכות ביותר זמן, דהיינו, השקעה לזמן ארוך. אצלנו הסוחר לומד לבחור את האפיק המתאים לו".

והוא מושקע בכל סוגי העסקאות. "הכל, ארוך, קצר בינוני, תוך יומי (שזה קנייה ומכירה באותו יום), יש סווינג/ שזה עסקאות של 2-5 ימים". בכמה כסף הוא מושקע? הוא מעדיף לא להיכנס לזה, הוא אומר, "מספיק בשביל לפרנס אותי ואת משפחתי בכבוד". בנוסף הוא, אלי קאופמן, פעם נער שעבר הרבה מדי בתי ספר ופנימיות, גם מקים חברות ומיזמים של שוק ההון ובבעלותו שתי חברות שעוסקות בשוק ההון, שפונות להשקעות בתחום ללקוחות בחו"ל. בין אותם לקוחות יש כאלה מערב הסעודית ומרוסיה. חושבנני, שעכשיו גם מצאנו את קצה הדרך שתוביל לשלום עולמי.

חגי' בדרום הר חברון, פנימייה מיוחדת לילדים מיוחדים. זה היה של המתנחלים שם. כן, המשפחה של אימא שלי מתנחלת, באלון שבות, אפרת ודולב. אבי, עד שחלה, היה מנהל עבודה במלטשת יהלומים. כשהוא חלה וזה היה כשהייתי בכיתה ד', זה היה זעזוע רציני. מכל המקומות האלה זרקו אותי בגלל בעיות התנהגות. הייתי מתחצף, מצחיק את כולם, מפריע, עונה בחוצפה. בכיתה י' העיפו אותי, החזירו אותי לחודשיים והעיפו אותי סופית". והוא אז בן 15 שנים. את כיתות יא' ו-יב' לא למד.

מאוחר יותר, בגיל 19, למד במסגרת חיצונית ועשה את תעודת הבגרות שלו. בינתיים שנה הסתובב ברחובות. היה ישן ביום, מסתובב בלילה. מסתובב, מסתובב. שני חברים שלו התאבדו בהפרש של שבוע האחד מהשני, כשהראשון בא ממשפחה דתית. על התאבדותו של חברו השני נודע לו כשהיה בדרכו לשבעה של הראשון ואז הלך לבית חברו השני. 'תראה', אמרה לו אם חברו השני, 'תוך שבוע איבדת שני חברים'. "עד היום אני לא יכול לשכוח את זה". זו הייתה פרשת הדרכים עבורו, הוא אומר. בן 16 הגיע להיל"ה, פרויקט להשלמת השכלה לנוער. "חבר המליץ לי, חבר שגר איתי בשכונה ולא היה בין החברה שלי, מחסידות ברסלב. זה פרויקט לקידום נוער, הייתי בין הראשונים כאן ברחובות. הם לוקחים נערים שמסתובבים ללא מסגרת, שנשרו מהלימודים ועוזרים להם לעשות בגרות. אני השלמתי שם 12 שנות לימוד. בגיל 19 עשיתי בגרות אקסטרנית".

## מחליט ומבצע

בן 17 וגובה 1.80, התמודד עם בעיה נוספת של משקל יתר, אומר לי הגבר הנאה שאין עליו גרם מיותר. גם אותה פתר, אם כי בדרך מוקצנת, קיבל "החלטה בראש".

"בגיל 17 הגעתי ל-120 קילו. הגעתי ל-65 קילו תוך חמישה חודשים. את יודעת איזה דיאטה עשיתי? צום. אכלתי רק בליל שישי ובשבת. בלבד. כל שאר הימים אולי שתי כפות חומס, מלפפונים, ירקות - כלום. הייתי הולך באמצע הרחוב - ונופל. כמה פעמים נפלתי! התפרקו לי כל השרירים, לא היה לי כוח בגוף. שנתיים לקח לי לייצב את הגוף שלי על משקל. התחלתי לרוץ, ללכת, העליתי בהדרגה את מסת השריר וייצבתי את המשקל שלי על 75 ק"ג".

אז גם אותו חבר חסיד ברסלב, לקח אותו לכולל ברחובות ויחד עם שלושה חסידים אחרים ישבו ללמוד קבלה. למד שנתיים עד שרב שהתייעץ איתו הורה לו להפסיק, אמר לו שהוא צריך ללמוד מקצוע, להתחתן. "זה מה שיישר אותי", הוא אומר בכנות, "זה עזר לי להסתכל על עצמי מבחוץ, להבין שאני חריג ואז הלכתי לעשות את הבגרות". בביתו של המורה הפרטי שלו למתמטיקה ראה שהוא "מתעסק קצת בבורסה ומפה התחיל גם החידק".

"אני דתי. אני שומר שבת", הוא מצהיר. אבל כיפה לראשו הוא לא חובש. הוא מחייך. "הסממן החיצוני לא רלוונטי. המגבעת לא קובעת והמעיל לא מועיל. אני לומד עם אותם אנשים שלמדתי איתם פעם". אשתו, שחזרה אותו לילה בשלוש בבוקר מאומן, לשם נסעה עם אמה, חובשת שביס. "גם אני הייתי באומן", הוא אומר.

## אפיק להצלחה

בן כ-20 גמר את הבגרות. בן 20 התחיל להתעסק בשוק ההון, בן 20 הכיר את מי שהייתה עתידה להיות אשתו. הכירו ב'בורגראנץ'. הוא היה אז שליח ואחראי משמרת, היא, 16, הייתה קופאית. ארבע שנים מאוחר יותר, כשהוא בן 24, נישאו השניים ("אישה זהב יש לי,